

The background features three main color blocks: a teal block in the top-left, an orange block in the top-right, and a blue block in the bottom-left. A large white circle is positioned in the bottom-right, overlapping the orange and blue blocks. The word 'VaLoo' is written in white on the teal block, and 'Rapport annuel 2024' is written in black on the white space between the teal and orange blocks.

VaLoo

Rapport annuel 2024

Contenu

Avant-propos	3
Association	4
Comité	4
Secrétariat	5
Collaboration Internationale	5
Plaidoyer	7
Projets d'impact	8
Projet d'impact 1	8
Projet d'impact 2	9
Projet d'impact 3	9
Relations Publiques	10
News	10
Roadshow	11
L'année en chiffres	12
Perspectives	13
Save The Date	13
Soutien	14

Préface

Chères et chers membres et partenaires, lecteurs et lectrices intéressé(e)s,

Près de 120 membres et partenaires font partie de VaLoo. Nous leur souhaitons la bienvenue à toutes les personnes qui ont rejoint notre voyage en 2024.

En 2024, VaLoo a gagné en visibilité grâce à notre exposition Flushlight, qui a circulé de Lyss à Genève et Zurich (page 11). Notre toilette rose fluo a attiré l'attention. L'exposition se poursuit sous la forme d'une série de podcasts et vous pouvez louer le roadshow pour votre prochain événement ! Contactez-nous à l'adresse info@va-loo.ch.

Au lieu de se concentrer sur la politique, le travail politique a mis l'accent sur l'échange d'idées avec les autorités. Les trois projets d'impact en cours de VaLoo (page 8) facilitent ces interactions fructueuses. Outre la préparation d'un résumé de l'événement Connect the Networks (CtN), le groupe de travail international planifie son prochain échange international (page 6). Le groupe Knowledge a travaillé sur des études de cas, qui seront prochainement publiées (page 10).

En 2024, nous avons dû dire au revoir à nos collègues Andri Heidler et Gina Marti. Ils ont tous deux contribué à façonner le réseau VaLoo au cours de ses trois premières années. Nous sommes heureux que Salomé Brozman nous rejoigne en tant que nouvelle spécialiste de la communication et de l'administration. Nous profitons également de l'occasion pour remercier Till-Baptiste Römmelt, qui a bien réussi le roadshow.

Nous vous invitons à participer à l'assemblée générale qui se tiendra le 28 mars à Bienne. Nous serions ravis de voir de nouveaux membres et partenaires, intéressés par nos visites, réunions de groupes de travail et assemblées générales, nous rejoindre. Notre réseau n'en sera que plus grand !

Bastian Etter pour le comité

Louise Carpentier pour le secrétariat

Des questions ou de l'inspiration ? N'hésitez pas à nous contacter à l'adresse suivante : info@va-loo.ch

Association

L'organisation structurelle de VaLoo a connu une année déterminante en 2024. Face à la croissance de VaLoo, la question de la facilitation de la co-crédation tout en garantissant l'efficacité et l'action est devenue centrale. InstantZ a aidé à définir le processus menant à une structure organisationnelle holacratique. Il s'agit d'une structure innovante qui offre la liberté de création à ceux qui souhaitent jouer un rôle actif au sein de VaLoo. Envie d'en savoir plus ? Contactez-nous et nous serons heureux de vous intégrer à notre aventure !

Texte : Kayla, Louise

Comité

Nous avons organisé deux assemblées et deux workshops pour les membres en 2024. Lors de notre assemblée extraordinaire de février, nous avons approuvé une modification des statuts permettant à VaLoo de demander une exonération fiscale. Cette demande sera traitée dans les mois à venir.

Philipp Markus a rejoint le comité lors de l'assemblée des membres d'avril 2024. Son expérience dans les domaines de la recherche et de l'engagement avec les parties prenantes suisses est un véritable atout. Afin de soutenir le secrétariat de VaLoo, en particulier dans le domaine de la collecte de fonds, le comité s'est réuni une fois par mois entre janvier et mai, puis deux fois par mois entre juin et décembre. Nous avons également organisé quatre workshops d'une demi-journée et un workshop d'une journée pour nous familiariser avec la gestion holacratique. Au total, les membres de le comité ont consacré 750 heures de bénévolat à la mission de VaLoo. Kai Udert et Vincent Carel ont quitté leurs fonctions à la fin de l'année pour se consacrer à des projets de réhabilitation axés sur les ressources. Tous deux restent dans le réseau VaLoo, Kai Udert apportant un soutien actif au travail politique et la recherche de fonds. Nous leur adressons nos sincères remerciements, ainsi qu'à l'ensemble de le comité pour son engagement.

Texte : Kayla, Louise

Secrétariat

En 2024, VaLoo a employé sept personnes, dont deux stagiaires, pour nous aider à organiser le Roadshow. En août, deux membres du secrétariat ont quitté l'entreprise : Andri Heidler et Gina Marti. Andri était un membre fondateur clé, qui a été engagé dans VaLoo depuis ses premières heures et dont l'engagement a été déterminant pour mettre en place des activités politiques impactantes. Gina était chargée de la communication et a apporté de nombreuses contributions fructueuses et durables, notamment le site web, l'infographie, ainsi que son projet préféré : notre série de podcasts. Andri et Gina nous manqueront, et nous leur souhaitons une bonne santé et une réussite continue dans leurs futurs projets. À la fin de l'année, VaLoo a engagé Salomé Brozman, spécialiste de l'administration et de la communication. Nous lui souhaitons la bienvenue et nous réjouissons de travailler avec elle en 2025 ! Nous tenons également à remercier sincèrement Louise Carpentier pour son engagement dans la coordination des nombreux projets VaLoo. Finalement, nous félicitons Till-Baptiste Römmelt pour le succès de son Roadshow et lui souhaitons bonne chance pour la prochaine étape.

En raison de la réduction de la capacité de travail du bureau entre mai et décembre, Kayla Coppens, Bastian Etter et Reto Wey ont été mandatés pour soutenir le secrétariat dans la coordination et la collecte de fonds. Nous les remercions pour leurs efforts et leur engagement au cours de l'année écoulée !

Texte : Kayla, Louise

Collaboration internationale

2024 a été une année de prise en charge de nouvelles tâches et de restructuration du groupe de travail. Jusqu'à présent, le groupe de travail régulier se réunissait avec des membres de RAE, NetSan et VaLoo, associés à des sous-groupes régionaux en France, en Allemagne et en Suisse. Au début de l'année, nous avons remplacé les groupes régionaux par quatre sous-groupes thématiques :

1. Congrès Connect the Networks (CtN)
2. Réseau européen (chapitre SuSanA)
3. Partage des connaissances
4. EU Policy Monitoring

Le groupe de travail pour la Collaboration internationale a organisé plus de 20 réunions en ligne cette année.



Fig. 1 : CtN23. Photo: Marco Schlütter

La vidéo récapitulative de CtN2023 a été publiée juste à temps pour la Journée mondiale des toilettes ([cliquez ici](#)), et le résumé écrit est en cours. Parallèlement, la planification de CtN2025 à Paris a commencé. La Fondation pour le Progrès Humain (FPH) prendra en charge la majeure partie des frais d'hébergement et du catering cette fois-ci. Réservez la date : du 26 au 30 novembre 2025. Plus d'informations viendront prochainement via VaLoo

Le sous-groupe 2 a commencé à évaluer les avantages et les inconvénients d'une organisation cadre internationale. En collaboration avec le réseau informel mondial Sustainable Sanitation Alliance (SuSanA), l'idée d'une section régionale européenne similaire aux chapitres existants en Afrique ou en Amérique du Sud a été proposée. Cette démarche ne devrait être entreprise que si le maintien d'une telle structure ne compromet pas les travaux importants.

Dans le sous-groupe consacré au transfert des connaissances (3), les principales publications de RAE, NetSan et VaLoo ont été traduites et partagées afin de rassembler les ressources et d'échanger les bonnes pratiques. Un appel pour des contributions auprès des réseaux a donné lieu à 46 soumissions, allant de sites web éducatifs à des lignes directrices techniques.

Après avoir hiérarchisé les soumissions, les premiers documents sont actuellement en cours de traduction, alors restez à l'écoute !

Le 4e sous-groupe a suivi l'initiative des membres qui souhaitent mieux planifier les actions politiques plutôt que d'agir ad'hoc à l'approche d'une échéance : un suivi continu de la politique de l'UE pour trouver des contenus pertinents en rapport avec notre cause, ainsi que des propositions d'actions ciblées pour les groupes de travail politiques engagés. Il n'y a qu'un seul problème : le sous-groupe a besoin de plus de soutien ! Envoyez-nous un **e-mail** si vous aimez l'idée (ou l'un des autres sous-groupes) !

Texte : Michel, Ivo



Fig. 2 : CtN23. Photo: Marco Schlütter

Plaidoyer

L'année 2024 a marqué par un passage du plaidoyer au niveau fédéral à un travail de plaidoyer de terrain à travers des projets d'impact menés en collaboration avec les autorités cantonales et fédérales. Suite à plusieurs révisions du projet de mise à jour de la loi sur la protection de l'environnement entre les deux chambres parlementaires en 2023, les commissions ont recommandé que les propositions de VaLoo soient traitées au niveau des ordonnances, donc en coordination avec les départements concernés. VaLoo est en contact avec ces derniers par le biais de projets d'impact. En 2025, VaLoo espère obtenir les premiers résultats de ses projets d'impact dans le cadre de ses activités de plaidoyer en 2025 de ses projets d'impact.

Le travail politique s'articule autour de trois axes principaux :

- Initier une réglementation explicite encadrant le recyclage des nutriments provenant des excréments humains (voir le projet d'impact 1 ci-dessous) ; cela passe notamment par la clarification du statut juridique de la collecte séparée des excréments humains et de l'urine, ainsi que par l'identification des procédures nécessaires pour obtenir l'autorisation de commercialiser et d'utiliser le compost contenant de la matière provenant des toilettes sèches .
- Créer un cadre réglementaire permettant l'utilisation de systèmes d'assainissement circulaire à la parcelle, notamment en ce qui concerne l'obligation de raccordement à un réseau d'égouts et l'évacuation/infiltration des eaux usées traitées (voir la mise à jour des activités des projets d'impact 2 et 3 ci-dessous).
- Encourager la collecte séparée des urines, leur traitement et la production d'engrais

Texte : Philippe, Philipp

Projets d'impact

Entre 2022 et 2025, VaLoo aura rendu possible trois projets d'impact visant à renforcer la coopération avec les autorités et les décideurs, ainsi qu'à améliorer les conditions-cadres relatives à la mise en œuvre du bouclage des cycles de l'eau et des nutriments. Ces projets abordent les défis réglementaires identifiés par les membres et impliquent les acteurs concernés, tels que les autorités et les associations.

Projet d'impact 1 : Récupération de nutriments - Compostage (2022-2024, Uster, Kompotoi)

En 2024, les autorités cantonales et fédérales, VaLoo, Kompotoi et la pépinière Kunz se sont réunies pour discuter des pistes d'avenir concrètes pour le traitement des contenus de toilettes sèches en compost. Ces pistes seront élaborées par les services de l'AWEL et de l'OFEV. Les premiers résultats des tests ont été publiés dans le magazine KompostForum et un autre test a été effectué à Uster. Le compost a été testé et les résultats finaux seront publiés prochainement. Le projet prendra fin en avril 2025. Les résultats finaux seront présentés le 11 avril sur place.



Fig. 3 : Photo Kai Udert

Projet d'impact 2 : Cadre juridique pour des solutions circulaires de traitement des eaux usées en milieu urbain (2023-2024, Genève, Aneco)

En collaboration avec l'administration cantonale, l'équipe du projet a contribué au développement d'un cadre favorable à l'assainissement circulaire et décentralisé en 2024. Parmi les principales réalisations de 2024, on peut citer : la preuve de concept économique des systèmes d'assainissement circulaire décentralisés (par rapport au modèle centralisé standard) ; la mise en place d'un cadre réglementaire pour les nouveaux projets futurs, en commençant par les différentes normes qui doivent être respectées par ces systèmes ; les autorités exprimant leur intérêt pour la réutilisation de l'eau et la nécessité de poursuivre les recherches ; ainsi que les premiers contacts intercantonaux. Nous continuerons à travailler avec les autorités pour mettre en place un cadre favorable en 2025.

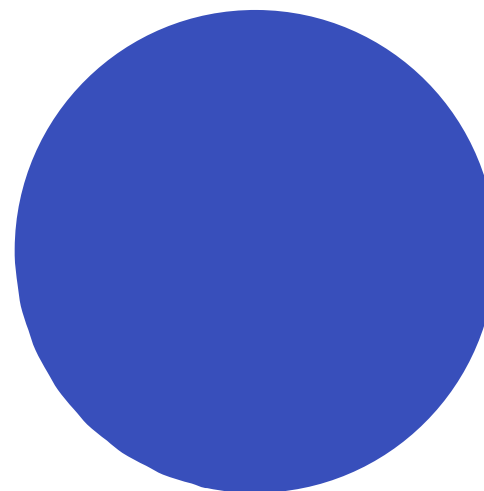
Projet d'impact 3 : Recommandations pour des directives sur la réutilisation des eaux grises (2024-2025 - Zurich, ZHAW)

L'équipe de la ZHAW a commencé à travailler sur ce projet en 2024. En collaboration avec des représentants de la Confédération, des cantons ainsi que des opérateurs, il s'agit de jeter les bases d'une directive sur le traitement des eaux grises.

Certains des résultats les plus pertinents :

- Échange avec des représentants de l'Eawag (Institut Fédéral Suisse des Sciences et Technologies de l'Eau) impliqués dans le Swiss Water Reuse Project et d'Aneco, dont les conclusions peuvent servir de base au projet.
- Élaboration d'une liste d'exemples de bonnes pratiques, tant en Suisse qu'au niveau international
- Création d'une base de données avec des valeurs mesurées pour le traitement des eaux grises à partir de projets réalisés
- Création d'un questionnaire pour les opérateurs et les utilisateurs de stations d'épuration décentralisées.
- Échange avec AWEL, ZH et Eawag sur les défis et les opportunités liés à la réutilisation des eaux grises.

Texte : Marius, Dirk, Jojo, Louise

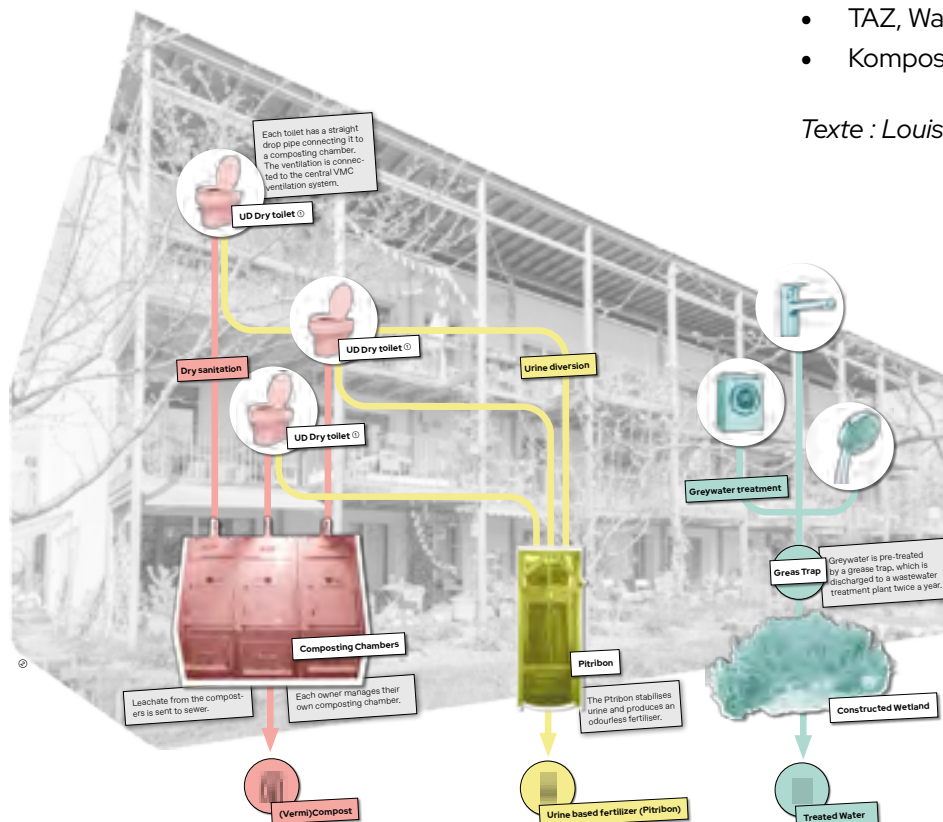
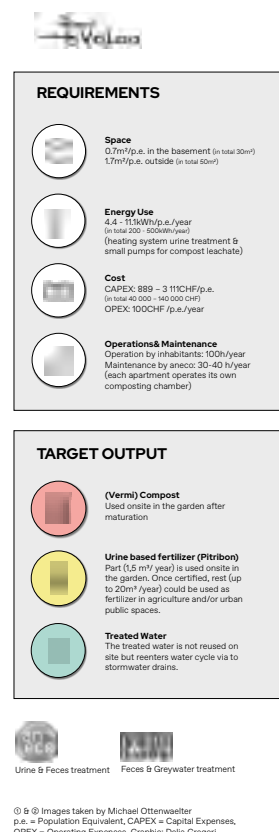


Relations publiques

Nous avons mis à jour l'infographie VaLoo à la demande des membres. La nouvelle version a été intégrée au site web est disponible pour le téléchargement.

Nous avons terminé le travail sur les cinq études de cas illustrant la mise en œuvre de systèmes sanitaires circulaires. Nous remercions Delia Gregori pour son travail créatif et nous publierons bientôt les résultats. Nous remercions tous ceux qui y ont contribué.

Texte : Louise



News

En outre, les médias ont couvert notre sujet et ont largement rendu compte de nos membres et de VaLoo cette année. Nous avons établi une petite sélection chronologique :

- SRF Akzent Ausstellung Flushlight, Audio (Link, à partir de min. 11:04)
- Terre & Nature, La suisse romande découvre l'art de changer l'urine en engrais (Link)
- Radio Rasa, Stream Ein Klo für die Zukunft
- TAZ, Der Stoffkreislauf beginnt im Klo: Pipi für die Böden (Link)
- TAZ, Was hat uns bloß so uriniert? (Link)
- Kompost Forum: 1 Brünzlete = 3 Rüebli (Link)

Texte : Louise, Salomé

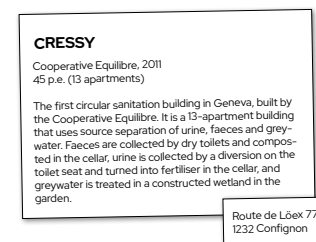


Fig. 4 : Case Study Cressy (en développement). Graphique: Delia Gregori

Roadshow

Flushlight - Exposition itinérante sur les cycles de l'eau et des nutriments

Dans le cadre de 11 expositions réparties sur 8 sites, Flushlight a touché un large public et a permis de créer du matériel pédagogique attrayant.

La première étape de Flushlight a été présentée à l'Olma 2023 sous une forme réduite. Depuis lors, l'exposition a évolué de manière organique (miroir, podcasts, toilettes, cube réservoir d'eau avec toit solaire, table/comptoir), pour aboutir à sa dernière étape à la Stadtgärtnerei de Zurich à l'automne 2024. Il s'agit de l'étape la plus longue et la plus complète, avec divers événements et expositions (voir l'impression de l'exposition à la Stadtgärtnerei, Zurich). Sur le site web, vous pouvez découvrir des impressions et trouver une liste d'arrêts sous la carte du Roadshow.



Fig. 5 : Impression de l'exposition à la Stadtgärtnerei, Zurich. Photo: Julian Gisler

Cette expérience a permis à Till, Lukas et Jojo de se familiariser avec différents formats d'événements. L'événement leur a également permis de nouer des contacts et d'apprendre à concevoir une campagne de sensibilisation 2025 plus efficace.

Texte : Till



Fig. 6 : Plan de la tournée (Lien)

L'année en chiffres

Les comptes annuels de 2024 ont fait l'objet d'une révision externe par la fiduciaire ATO.

Revenus : Le Fonds pionnier Migros est la principale source de revenus pour VaLoo. Les autres revenus sont le soutien pour l'exhibition Flushlight ainsi que les cotisations des membres et dons des partenaires.

Les comptes annuels 2024 ont été approuvés à l'assemblée des membres en mars 2025.

Texte : Louise, Salomé

L'année en chiffres - Rapport financier pour la période de l'association 01.01.2024 - 31.12.2024			
Compte de résultats		Bilan	
Revenues	CHF	Actifs	CHF
Soutien de fondations et projets	398.538	Actif circulant	
Cotisations des membres	6.850	Liquidités	180.809
Dons	4.534	Créances	327
Revenue commerciale	93	Impôt anticipé	236
Réductions	48	Actifs transitoires	1.090
Total Revenu	409.968	Total des actifs	184.293
Charges		Passifs	
Charges de projet		Fonds étrangers	
VaLoo Transition	47.542	Dettes à court terme	44.949
Ateliers/ Workshops	4.067	Comptes de régularisation passifs	116.149
Acquisition de fonds	36.840	Total des fonds étrangers	161.098
Projets des membres, projets d'impact, conseils juridiques	37.381		
Coaching	8.440	Capitaux propres	
Knowledge & Awareness	13.184	Capitaux de l'association	11'024
Coopération internationale	904	Résultats	2.486
Autre charges projet Fonds pionnier Migros	269	Total des fonds propres	13.510
Charges et contrat de prestation Roadshow	57.770	Total passifs	174.608
Charges de personnel			
Salaires	157.588		
Assurances sociales	19.444		
Autres charges de personnel	4.364		
Charges d'exploitations			
Location locaux, assurance responsabilité civile	5.885		
Matériel de bureau, comptabilité, conseils	3.925		
Assemblée des membres, réunions du comité	4.361		
Charges d'informatique	791		
Charges de publicité (publicité, voyages, adhésions & networking)	4.925		
Intérêts, frais bancaires	148		
Modification des réserves d'évaluation	323		
Charges hors exploitation	0		
Total Charges	407.685		
Total Revenues	409.968		
Total Charges	407.685		
Bénéfice	2.283		

Perspectives

En 2025, nous aurons achevé nos premiers projets d'impact et nous nous concentrerons davantage sur nos activités principales, notre travail de plaidoyer et nos projets d'impact. Nous avons formulé une stratégie avec 5 priorités pour l'année 2025 :

1. Impact : nous allons achever nos trois premiers projets d'impact et tenter d'assurer deux suites, avec l'objectif de consolider les premiers succès en réglementations.
2. Réseau et événements : Outre le deuxième événement Connect the Networks prévu en novembre 2025, nous organiserons des événements pour les membres, tels que des workshops sur nos projets d'impact, des visites guidées, des rencontres professionnelles, etc. La transmission des connaissances est également au centre de nos préoccupations : en janvier 2026, nous organiserons un cours Eawag-VaLoo-PEAK sur les systèmes sanitaires axés sur les ressources. Nous espérons vous y retrouver !
3. Sensibilisation : notre exposition itinérante Flushlight présentée sous son meilleur jour dans des lieux sélectionnés .
4. Financement : hormis les fonds encore nécessaires pour 2025, nous travaillons déjà à assurer nos activités pour 2026 et 2027.
5. Développement organisationnel : nous souhaitons aider nos collaborateurs, nos membres engagés et nos partenaires à s'épanouir dans le cadre de leurs possibilités et de leurs intérêts. Nous sommes investis dans une gouvernance partagée et pilotons une structure organisationnelle holacratique.

Nous sommes ravis de faire avancer le changement avec un réseau qui ne cesse de s'agrandir !

Save The Date

- 28 mars 2025 : Assemblée générale et workshops des groupes de travail, Bienne
- 11 avril 2025 14-16h Uster : Atelier clôture du projet d'impact recyclage des nutriments par compostage
- 24 avril 2025 ARA Thunersee - Visite guidée pour VaLoo
- 22 mai 2025 18h Shitstori Tour
- 6 septembre 2025 ARA Neugut - Journée portes ouvertes
- DATE PLACE TBD : Atelier de clôture projets d'impact 2 cadre juridique - Obligation de raccordement à l'égout
- 26-30 novembre 2025 près de Paris : 2ème Congrès Connect the Networks
- 26 janvier 2026 Dübendorf EAWAG-VaLoo PEAK cours

Tous les événements sont publiés sur notre site web (news).

Soutien

Nous remercions également Ernst Göhner pour son soutien à notre exposition Flushlight, ainsi que nos partenaires de mise en œuvre : Grün Stadt Zürich, Eawag, Seeländische Wasserversorgung SWG, Blue Community, ZHAW et Kompotoi.

Nous tenons également à remercier ici expressément notre partenaire initiale, le Fonds pionnier Migros.

Entre 2021 et 2024 VaLoo est réalisable grâce au Fonds pionnier Migros recherche et encourage les idées qui peuvent faire avancer la société. Il permet le développement de projets pionniers qui ouvrent de nouvelles voies en expérimentant des solutions porteuses d'avenir. Cette approche pragmatique combine soutien financier et services de coaching. Le Fonds pionnier Migros fait partie de l'engagement sociétal du groupe Migros et existe grâce à l'apport annuel de quelque 15 millions de francs des entreprises du groupe Migros.

Plus d'informations : www.migros-pionierfonds.ch/fr

Réalisable grâce au



ERNST GÖHNER
STIFTUNG

Mentions légales : Le rapport annuel ou rapport d'activité de VaLoo, le réseau suisse pour un assainissement circulaire, est adressé aux membres, aux supporters et aux personnes intéressées par VaLoo. Il est publié chaque année au printemps depuis 2023. ORGANISATION Verein VaLoo, c/o Ateliergemeinschaft Binz12, Binzstrasse 12 – 8045 Zürich – Schweiz/Suisse/Svizzera, info@va-loo.ch. TEXTE Bastian, Dirk, Ivo, Jojo, Kayla, Louise, Marius, Michel, Philipp, Philippe, Till REDACTION Louise, Salomé DESIGN Lukas TRADUCTION Salomé

